

Aika 14.06.2021, klo 09:00

Paikka Sähköinen kokous

### **Käsiteltävät asiat**

§  
10 **Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

§  
11 **Pöytäkirjan tarkastajat**

§  
12 **Tampereen yliopistollisen sairaalan uudistamisohjelma Hankeraportti 32, ajanjakso I - IV / 2021**

§  
13 **Tays uudistamisohjelma F-rakennuksen väliraportti**

§  
14 **Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus**

Osallistujat

Leena Kostiainen, puheenjohtaja  
Ilpo Sirniö, 1. varapuheenjohtaja  
Vuokko Ylinen, sihteeri  
Tarja Ahonen  
Mauri Jussila  
Tuukka Liuha  
Leo Lähde  
Leena Mankkinen  
Esa Mikkola  
Eeva Moilanen  
Seppo Parkkila  
Anneli Taina  
Sinikka Torkkola  
Henri Backman  
Pekka Järvinen, valtuuston puheenjohtaja  
Jari Andersson, valtuuston 1. varapuheenjohtaja  
Arja Rinneaho, valtuuston 2. varapuheenjohtaja  
Pasi Virtanen, talousjohtaja  
Jarko Keivaara, Etupihahankkeen projektinjohtaja  
Juhani Sand, Johtajaylilääkäri  
Petri Laurikka  
Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja  
Arto Ranta, Ylilääkäri  
Elina Mattila

**§ 10**

**Kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Todetaan kokouksen laillisuus ja päätösvaltaisuus.

**§ 11**

**Pöytäkirjan tarkastajat**

**Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Valitaan kaksi pöytäkirjantarkastajaa. Vuorossa: Sinikka Torkkola ja Leo Lähde.

## § 12

**Tampereen yliopistollisen sairaalan uudistamisohjelma Hankeraportti 32, ajanjakso I - IV / 2021**

559/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pshp.fi  
Ylilääkäri

## Liitteet

1 Tays UO hankeraportti 32 (ajanjakso I - IV / 2021).pdf

Uudistamisohjelman loppuvaiheen esisuunnittelu on jatkunut aktiivisena kuluneella jaksolla. Arkkitehtisuunnittelussa on selvitetty laajasti eri masterplan vaihtoehtoja. Hallituksen suunnittelukokouksessa jatkosuunnitteluun valittiin kolme vaihtoehtoa, joissa on vaihtoehtona B-rakennuksen säilyttäminen tai purkaminen. Koska osin ehdotukset edellyttävät nykyisestä kaavasta poikkeamista, on Tampereen kaupungin kanssa käynnistetty keskustelut kaavapoikkeamisen mahdollisuuksista.

Loppuvaiheen suunnittelun tueksi on nimetty toiminnallisen suunnittelun, tukipalvelujen ja tekniikan ohjausryhmät. Ohjausryhmissä on seurattu masterplan suunnittelun etenemistä ja käsitelty suunnittelusta nousseita kysymyksiä.

Henkilö- ja logistiikkavirtakuvaus on valmistunut. Tulokset tukevat arkkitehtisuunnittelussa toimintojen sijoittumista ja vaihtoehtojen vertailua. Kuluneella jaksolla on käynnistynyt kehittämistoimien tuottavuuspotentiaalia arvioiva projekti.

Tays Psykiatrian T-rakennuksen rakentaminen on edennyt kuluneella kaudella suunnitellusti. Louhintavaihe on saatu päätökseen. Viime jaksolla ilmi tullut kallion heikompi laatu johti merkittäviin suunnitelma- ja työtapamuutoksiin, mutta näistä aiheutunut aikatauluviive saadaan heinäkuuhun mennessä kurottua kiinni kohtuullisin kirimiskustannuksin. Työt etenevät lohkoittain eri tahdissa siten, että pisimmällä olevalla loholla tehdään jo sisätoimita, kun toisaalla pystytetään vasta elementtejä. Koko projekti etenee kustannusarvion mukaisesti, mutta ripeästä etenemisestä ja suunnittelumuutoksista johtuen hankkeelle talousarviossa varattu kustannusvaraus vuodelle 2021 on ylittymässä.

Etupihan uudisrakennuksissa on tehty takuutarkastuksia ja joitain vähäisiä muutostöitä. Sydänsairaalan osalta takuuasiat saatiin päätökseen alkuvuodesta 2021. Pysäköintilaitoksen takuutarkastuksen jälkityöt ovat viivästyneet, myös lasten- ja nuorten sairaalan L-rakennuksessa tehdään vielä joitain takuutarkastuksessa ilmenneitä korjaustöitä. Koko hankkeen takuutarkastus pidetään elokuussa 2021.

F-rakennuksessa on tehty käyttöönoton jälkeen takuutarkastuksia ja vain pieniä muutostöitä. Urakan sisällä erillisenä hankkeena tehdyssä MRI-laajennuksessa on aloitettu tavanomainen potilaskuvantaminen. MRI-laitteen reklamaatio on käsitelty ja laitetta käytetään rajatusti soveltuviin kuvauskohteisiin.

R-rakennuksen ruokapalvelujen annosjakelukeittölle, sairaala-apteekin varastoautomaatille ja sädehoidon annossuunnittelumagneetille valmistuneissa tiloissa toiminta vakiintunut. Viimeisenä kokonaisuutena käynnistyi 1.3.2021 Voimian annosjakelukeittion Cook & Chill ruuan tuotanto- ja jakelutapamalli. Cook & Chill -toimintamalli on käytössä koko keskussairaalaan potilasruokailussa. Hankkeen loppuraportti on hankeraportin liitteenä.

Sairaanhoitopiirin investointiosassa on varattu investointimäärärahaa vuodelle 2021 yhteensä 66,87 milj. euroa. Tästä 5,3 milj. euroa on kuvantamiskeskus- ja apteekkiliikelaitoksen määrärahavarausta. Toteumaksi tammi-huhtikuussa 2021 muodostui 12,59 milj. euroa (19% talousarviosta), josta liikelaitoksen toteuma on 0,12 milj. euroa. Vuoden 2021 toteumaennuste koko investointiohjelman osalta on huhtikuun lopun tilanteessa 66,17 milj. euroa eli 0,7 milj. euroa alle talousarvion.

Koronapandemian vuoksi alkuvuoden uudistamisohjelman suunnittelua on toteutettu etäyhteyksin. Rakentamisen osalta pandemia ei edelleenkään ole aiheuttanut merkittäviä vaikutuksia tai aikatauluviivästyksiä.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 11.6.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehitysjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Tays uudistamisohjelman hankeraportin Hankeraportti 32, ajanjakso I - IV / 2021

## § 13

**Tays uudistamisohjelma F-rakennuksen väliraportti**

236/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pshp.fi  
Ylilääkäri

## Liitteet

- 1 F-rakennuksen väliraportti.pdf
- 2 F-rakennuksen väliraportti liitteet.pdf

Sairaanhoitopiirin hallitus linjasi alkuvuonna 2016, että isoista rakentamishankkeista laaditaan hankkeen arvioimiseksi väli- ja loppuraportit. Väliraportti tehdään noin vuoden sisään rakennuksen käyttöönotosta. Nyt laadittu F-rakennuksen väliraportti on kooste suunnittelusta, rakentamisesta ja käyttöönotosta ilman varsinaisia käyttökokemuksia. Loppuraportti tuotetaan, kun asiakas- ja henkilöstökyselyt ovat toisena tai kolmantena käyttövuotena toteutettu.

F-rakennukseen valmistui uudet tilat verisairauksien keskukselle ja kliiniselle isotooppilääketieteelle. Uutta pinta-alaa rakentui 9000 m<sup>2</sup>. Rakennuksen ensimmäisessä kerroksessa sijaitsee kliinisen isotooppilääketieteen yksikkö. Verisairauksien keskuksen vuodeosasto sijaitsee rakennuksen 2. kerroksessa ja poliklinikat rakennuksen 3. kerroksessa.

Rakennus otettiin käyttöön vaiheittain syksyllä 2020. Isotooppilääketieteen toiminta käynnistyi uusissa tiloissa 15.9.2020. Verisairauksien keskuksen vuodeosasto muutti uusiin tiloihin 29.9.2020 ja poliklinikat avautuivat asiakkaille 1.10.2020.

F-rakennuksen investointihankkeen käynnistämisestä päätettiin hallituksen suunnittelukokouksessa 30.10.2017, jolloin hankkeen kokonaisbudjetiksi asetettiin 32,1 milj. euroa. Urakkasopimuksen yhteydessä hankkeen kokonaisbudjetti tarkistettiin Haahtela-tarjoushintaindeksin mukaisesti, jolloin kokonaisbudjetiksi muodostui 33,5 milj. euroa. Arvion mukaan hanke tulee alittamaan kokonaisbudjetin noin 2,3 milj. eurolla, ollen lopulta noin 31,2 milj. euroa.

F-rakennuksen suunnittelun lähtökohtana oli verisairauksien keskuksen ja kliinisen isotooppilääketieteen kiireellinen tilatarve. Tilat sijaitsivat hajallaan ja epäasianmukaisissa tiloissa. Kliinisen isotooppilääketieteen tiloista oli tullut viranomaisilta huomautuksia säteilysuojauksen ja lääkevalmistuksen osalta. Verisairauksien keskuksen tilat olivat ahtaat ja potilasturvallisuudenkin näkökulmasta haastavat. Uudet tilat paransivat molempien toimintojen osalta sekä toiminnallisuutta, turvallisuutta että työoloja.

Projektin hallintaa kehitettiin projektin kuluessa ja otettiin huomioon E-rakennuksen rakentamisesta saadut palautteet niin käyttäjä- kuin rakentamispuoleltakin sekä vielä rakentamisvaiheessa käynnissä olleen Etupihahankkeen kokemukset. Alustavan arvion mukaan F-rakennus vastaa hyvin etsittyjä toiminnallisia tavoitteita. Rakennuksen tarkemmat käyttökokemukset arvioidaan loppuraportin yhteydessä.

F-rakennuksen tuottavuustavoitteet on asetettu siten, että käyttöönoton yhteydessä ei tavoitella henkilöstövähennyksiä. Rakentamisen lähtökohdat olivat välitön uusien tilojen tarve. Tuottavuutta lisäävät uudet toimivat tilat ja tehokkaat toimintamallit, joilla on mahdollista palvella pitkälle tulevaisuuteen Pirkanmaan kasvavaa väestöä ja Taysin erityisvastuualuetta. Uusissa tiloissa myös uusien hoitomuotojen käyttöönoton on mahdollista, jolloin potilaita on mahdollista ottaa vastaan myös Taysin erityisvastuualueen ulkopuolelta.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 11.6.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehitysjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- hyväksyä liitteenä olevan Taysin uudistamisohjelman F-rakennuksen väliraportin.



## § 14

**Tays uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelun tilannekatsaus**

211/2019

Valmistelijat / lisätiedot:

Arto Ranta  
Arto.Ranta@pshp.fi  
Ylilääkäri

Hallituksen suunnittelukokouksessa 5.3.2018 linjattiin, että uudistamisohjelman loppuvaiheen suunnittelu käynnistetään volyymiarvioiden pohjalta ja laaditaan esisuunnitelma tilojen sijoittumisesta vanhoihin remontoitaviin tiloihin sekä mahdollisiin uudistiloihin. Tuolloin todettiin, että ennen vuotta 2011 laadittu uudistamisohjelman puiteraami todennäköisesti tulee muuttumaan. Vanhojen rakennusten teknisiä reunaehtoja ei oltu huomioitu riittävän perusteellisesti. Lisäksi rakennusten kunto osoittautui odotettua heikommaksi kuin vuoden 2018 alussa oli ajateltu.

Hallituksen infotilaisuudessa 3.9.2019 esiteltiin toiminnallisesta näkökulmasta uudistamisohjelman remontoitavien rakennusten ja uudisrakentamisen eri sijaintivaihtoehtoja. Parhaimmaksi todetussa vaihtoehdossa uudisrakentaminen aloitettaisiin P-rakennuksen alueelta ja A- ja K-rakennukset purettaisiin.

[Hallitus päätti 9.3.2020](#), että uudistamisohjelman loppuvaiheessa vaativan erikoissairaanhoidon toiminnot keskitetään Hatanpäältä Kaupin kampukselle. Tilaohjelmaan on lisätty Hatanpäältä siirtyvät toiminnot ja niiden osalta tilaohjelmaa edelleen tarkennetaan suunnittelun edetessä. Tilaohjelma on Hatanpään lisäyksen ja toiminnallisen suunnitelmien tarkentumisen myötä kasvanut vuoden 2018 arviosta 120 000 brm<sup>2</sup>:stä tämän hetken 160 000 brm<sup>2</sup>:öön.

Loppuvaiheen esisuunnittelua on jatkettu edellä mainittujen päätösten pohjalta. Esisuunnittelussa on tarkasteltu kahta vaihtoehtoista lähtökohtaa; toisessa B-rakennus säilytetään ja toisessa vaihtoehdossa B-rakennus puretaan.

Masterplan-suunnittelussa on todettu, että A-rakennuksen purkaminen toiminnassa olevien B, K, D ja E -rakennusten välistä on teknisesti ja sairaalatoiminnan turvallisuuden kannalta haasteellista. Uusien ja vanhojen rakennusten keskellä toimittaessa rakentamisen vaiheistus on merkittävä reunaehto. K-rakennuksessa sijaitsevan Acutan tulee sijoittua lähelle tehohoitoa ja leikkaus- ja vuodeosastotoimintaa, lisäksi tulee varmistaa sujuva ambulanssiliikenne. [Hallitus päätti 8.3.2021 suunnittelukokouksessa](#), että esisuunnittelua jatketaan kolmen eri Masterplan-vaihtoehdon mukaisesti, kaikissa vaihtoehdoissa tutkitaan mahdollisuutta rakentaa Acuta nykyisen Q-rakennuksen kohdalle.

Ratkaisuihin vaikuttaa merkittävästi alueen kaavoitus ja Tampereen kanssa käydyn keskustelun perusteella on perustettu työryhmä selvittämään mahdollisuuksia asemakaavan muutokseen. Työryhmässä on edustettuna PSHP, Tampereen kaupunki, ELY-keskus ja Pirkanmaan Maakuntamuseo. Työryhmä on kokoontunut kahdesti ja lisäksi on järjestetty neuvottelu Pirkanmaan maakuntamuseon kanssa. Tavoitteena on etsiä sairaalatoiminnan kannalta optimaalista ratkaisua huomioiden nykyisen asemakaavan antamat reunaehdot, mutta myös mahdollisuudet poiketa nykyisistä kaavamääräyksistä.

Kokouksessa esitellään uudet mahdolliset Masterplan-vaihtoehdot ja Uudistamisohjelman johtoryhmässä käydyn keskustelun perusteella ehdotetaan, että tässä vaiheessa ei esitetä B-rakennuksen purkamista vaan suunnittelua jatketaan materiaalisissa esitetyn vaihtoehdo 2 pohjalta, jossa B-rakennus säilyy ja sen läpi rakennetaan kulkureitit. Edellytyksenä on, että B-rakennuksen eteen on mahdollista rakentaa riittävällä laajuudella korkeaa rakennusmassaa. Tämä edellyttää poikkeamista asemakaavasta. Maakuntamuseon kanssa jatketaan neuvottelua mahdollisuuksista rakentaa korkeaa rakennusta osin B-rakennuksen eteen sekä mahdollisuuksista poiketa A-rakennuksen aulan suojelusta.

Alueen masterplan tulee valita toiminnallisuus edellä siten, että henkilöstön ja potilaiden näkökulmasta toimintojen etäisyydet eivät kasva liian suuriksi.

Esitetty vaihtoehto 2 edellyttää Q-rakennuksen purkamista. Ratkaisuun on päädytty, koska ydintoimintojen alueella ei ole tarpeeksi tilaa tarvittavalle rakentamiselle ja samaan aikaan toiminnassa olevalle sairaalalle. Q-rakennuksen tilanne tarkastellaan omana kokonaisuutena huolehtien, että toimintojen läheisyysperiaate Lasten- ja nuorten sairaalaan säilytetään.

Sosiaali- ja terveystalvelujen investointeja rajoittava laki on voimassa vuoteen 2025. Poikkeuslupa edellyttää, että investointi on palvelujen turvaamiseksi välttämätön ja kiireellinen. Tays uudistamisohjelman tuleva investointihanketta on esitelty sosiaali- ja terveysministeriölle ja valtiovarainministeriölle. Poikkeusluvan valmistelua jatketaan ja samalla arvioidaan mahdollisen sote-uudistuksen vaikutuksia hankkeen rahoitukseen.

Asiaan liittyvä esittelymateriaali lisätään perjantaihin 11.6.2021 mennessä Viksun sähköiselle kokousalustalle.

Lisätietoja:

Arto Ranta, vs kehitysjohtaja, Arto.Ranta@pshp.fi, p.050 512 1546

### **Ehdotus**

Esittelijä: Tarmo Martikainen, sairaanhoitopiirin johtaja

Hallitus päättää

- merkitä tiedoksi Tays uudistamisohjelman suunnittelun tilannekatsauksen.

- suunnittelua jatketaan Masterplan vaihtoehdon 2 pohjalta, jossa B-rakennus säilytetään ja sen ympärille rakennetaan uudisrakennukset.
- käynnistetään asemakaavasta poikkeamisluvan hakeminen.